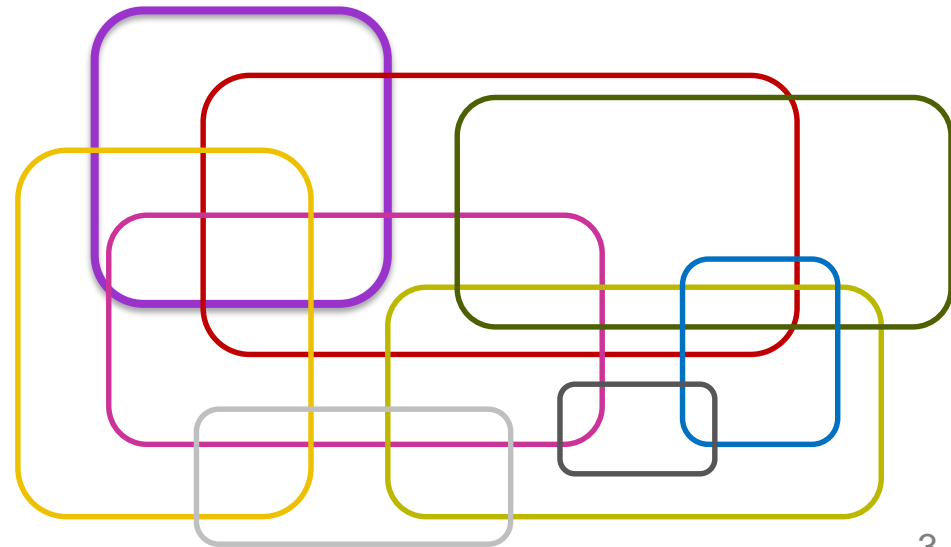


contenido

1. Introducción
2. Enfoque estratégico
3. Planificación

1. Introducción

- antecedentes
- el municipio que todos deseamos
- el municipio que nos hace más Europa



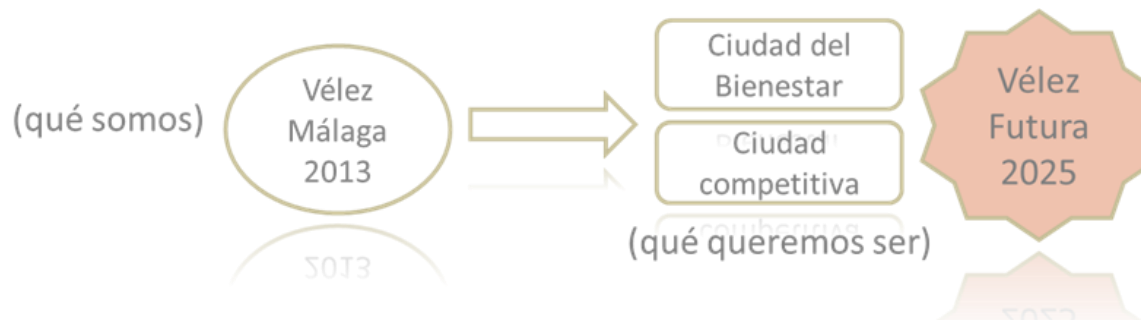
1. introducción

antecedentes

El actual equipo de gobierno del ayuntamiento de Vélez Málaga incluyó en su programa electoral la elaboración del Plan Estratégico Vélez Málaga Futura 2011-2025 porque consideraba esencial enfrentarse al reto de nuestro futuro como ciudad con la premisa de disponer de un instrumento de dirección estratégica que vislumbrara el escenario a largo plazo de nuestro crecimiento con programas y acciones concretas. En este sentido:

- La estrategia nos ayudará a dar respuesta a las necesidades tanto internas como externas de nuestro municipio,
- La estrategia se convertirá en patrón coherente e integrador para la toma de decisiones,
- La estrategia nos permitirá fijar objetivos a largo plazo, planes de acción y prioridades en la asignación de recursos.
- La estrategia nos aportará una determinada y sustancial ventaja competitiva.

Hablar de Vélez Futura es hablar de una Estrategia Local de Innovación y Desarrollo para el municipio de Vélez Málaga a largo plazo, es hablar de presente y futuro, es hablar de nuestras fortalezas y oportunidades, es hablar de lo que somos y de lo que queremos ser.



1. introducción

el municipio que todos deseamos

Hacia un modelo de ciudad...

Una ciudad que da gusto disfrutar y que favorece la relación social y el bienestar y la calidad de vida de sus ciudadanos.

Una ciudad que avanza, que ofrece oportunidades, que permite el desarrollo integral de la persona en una economía para la competitividad.

Una ciudad gestionada transparentemente por personas en las que se puede confiar, pensada por y para el ciudadano.

Una ciudad amable, que tiene vida y es sostenible en el tiempo, responsable con su medio natural y sus recursos.

sus ciudadanos.
la calidad de vida de

competitividad.
economía para la
personas en una

ciudadano.
pensada por y para el

λ sus recursos.
con su medio natural

1. introducción

el municipio que nos hace más Europa



La lección aprendida en nuestro pasado más reciente, junto con el impulso que supone la nueva visión que establece la Unión Europea en torno a *Europa 2020 - Una Estrategia para un crecimiento inteligente, sostenible e integrador*, es, sin lugar a duda, una nueva oportunidad para diseñar, promover y dinamizar el modelo de municipio que se necesita: un municipio más innovador (competitivo), más sostenible (Bienestar), más de todos y para todos (integrador),... en definitiva, un municipio que proyecta y gestiona desde lo “inteligente”.

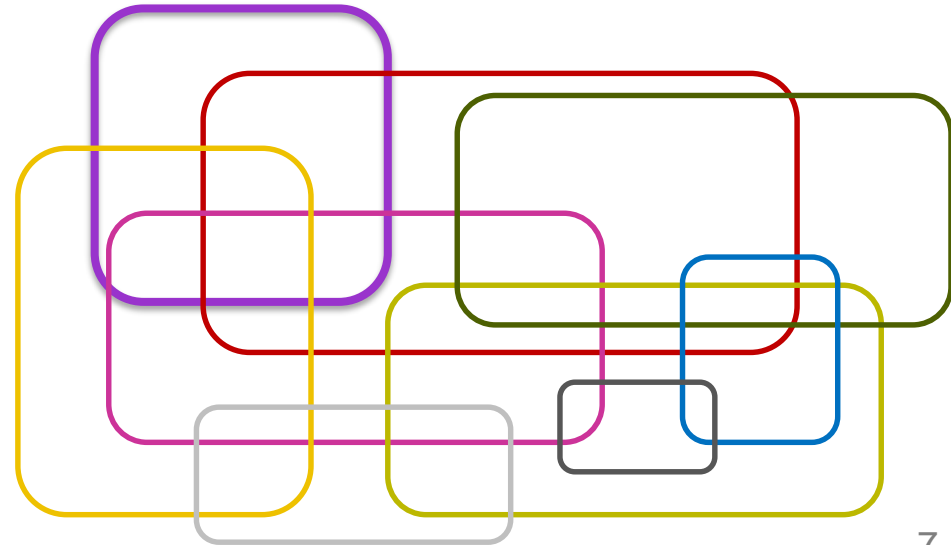


- Empleo
- I+D
- Sostenibilidad energética
- Educación
- Lucha contra la pobreza y hacia la inclusión social

Así pues, con estos principios generales intentemos definir una propuesta de futuro para el municipio de Vélez Málaga.

2. Enfoque estratégico

- vectores de desarrollo
- los ejes estratégicos
- caracterización
 - Eje estructural: Gobernanza y desarrollo territorial
 - Eje 1: Cultura y Pensamiento
 - Eje 2: Competitividad y Crecimiento
 - Eje 3: Bienestar y Calidad de Vida
- participación ciudadana
- propuestas de iniciativas



2. enfoque estratégico

vectores de desarrollo

Aplicar para el Plan Vélez Málaga Futura los conceptos modernos de crecimiento de las ciudades e incluir en el mismo las directrices que se proponen en la estrategia Europa 2020 significa hacer crecer y evolucionar en positivo lo que hay y sucede en el municipio. Esto significa trabajar en el desarrollo de cuatro vectores estratégicos bien diferenciados y determinantes alrededor de los cuales girará cualquier actuación:



2. enfoque estratégico

vectores de desarrollo



Ciudadanía: Un municipio en el que su ciudadanía está más capacitada, es más participativa y está más comprometida es, sin duda, una garantía de una mejor sociedad. Un municipio centrado en la calidad de vida de sus ciudadanos. Es por esto que las actuaciones que se realicen deberán hacerse “**pensando en el ciudadano**”.



Economía: Un entorno empresarial que debe ser polo de creación, atracción y generación de valor y riqueza; el impulso de lo excelente desde lo que sabemos hacer muy bien; el desarrollo de un fuerte y dinámico ecosistema emprendedor y el crecimiento continuado de nuestros sectores más productivos contribuirán a hacer más competitivo el municipio, por lo que hay que garantizar que se generen iniciativas que impulsen una “**Economía de oportunidades**”.



Municipalidad: La ciudadanía requiere servicios útiles y de máximo valor, gestionados con austeridad y eficacia. El ciudadano participa y se siente protagonista activo en el día a día de su municipio. El gobierno local puede, con su ejemplo, liderar el cambio necesario, actuando con **visión global e integradora** en sus planes de desarrollo.



Entorno: El medio natural, los equipamientos y los recursos en general, sean públicos o privados, todos ellos contribuyen a definir un tipo de ciudad; requieren la atención necesaria para su **sostenibilidad**. Hacerlo representará un gran beneficio para el propio medio y un gran ahorro para nuestra economía.

2. enfoque estratégico

los ejes estratégicos

En función de los activos y potencialidades de cada municipio se pueden definir un conjunto particular de **Ejes Estratégicos** a través de los cuales se potencie en desarrollo de los vectores indicados anteriormente. En el caso del Plan Vélez Málaga Futura, una análisis profundo induce a definir estos Ejes como los siguientes

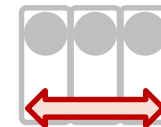


La selección de estos **3 Ejes motivadores** y **un cuarto estructural** se ha elaborado en base a la realidad de Vélez Málaga, sus fortalezas actuales y sus potencialidades futuras, de forma que conduzcan a un Plan completo, global, integrador y, al mismo tiempo, posible. Establecidos los Ejes, corresponde a continuación caracterizarlos adecuadamente:

2. enfoque estratégico

caracterización

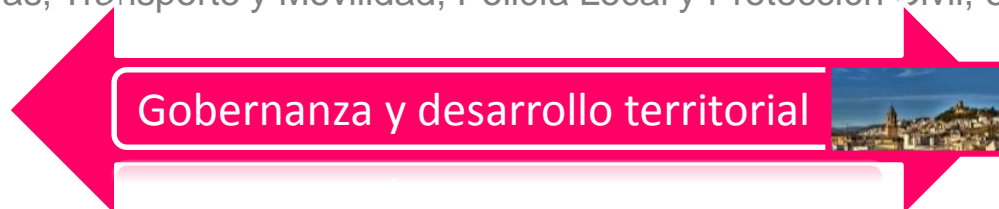
Eje estructural, Gobernanza y desarrollo territorial



Justificación: En un municipio con la amplia dimensión geográfica y la rica diversidad (territorial, ambiental,...) de Vélez Málaga, la planificación estratégica debe realizarse de forma global, pensando en integración, en diversidad y en igualdad de oportunidades para todos sus habitantes independientemente del lugar en el que vivan. Además de identificar diferentes Ejes Estratégicos cuyo objetivo sea el desarrollo de un conjunto de actuaciones agrupadas según determinados criterios, se hace necesaria la existencia de un Eje Estructural para el Plan Vélez Málaga Futura que coordine el desarrollo del municipio de forma ordenada y en todos los ámbitos, asegurando principios de sostenibilidad, competitividad e integración en las actuaciones que se lleven a cabo en los diferentes ámbitos.

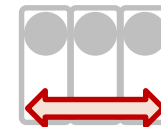
Definición: *Un municipio planificado estratégicamente de forma global e inteligente para favorecer el desarrollo territorial integrado y sostenible, con esquemas de gobierno transparentes y participativos, que utiliza las Nuevas Tecnologías y ofrece servicios avanzados de relación con la ciudadanía a través de éstas, que gestiona las operaciones y recursos de forma eficiente a través de fórmulas innovadoras, y que impulsa un entorno empresarial competitivo que ofrece oportunidades para el desarrollo profesional y la promoción de una cultura del emprendimiento.*

Ámbito de actuación: Se incluirán todas aquellas iniciativas asociadas a la gestión del ayuntamiento y/o al desarrollo de infraestructuras y servicios que afecten al resto de Ejes estratégicos de forma global: Presidencia del gobierno local, Imagen del municipio, Gestión interna (personal, asuntos legales, contratación, ...), iniciativas asociadas a la Transparencia, Administración Electrónica e ingeniería de “datos abiertos”, Participación ciudadana, Oficinas de información, Planes globales de ordenación y desarrollo territorial, Nuevas tecnologías, Urbanismo e Infraestructuras, Transporte y Movilidad, Policía Local y Protección Civil, entre otras.



2. enfoque estratégico

caracterización



Eje estructural, Gobernanza y desarrollo territorial (continuación)

Objetivos Estratégicos

- O.E. 0.1: Garantizar un gobierno abierto, participativo y transparente, por y para la ciudadanía.

Este objetivo se articulará a través del Programa de Actuaciones denominado **Gobierno y Transparencia**.

- O.E. 0.2: Promover un desarrollo territorial estratégico, centrado en el bienestar de los ciudadanos, en la competitividad de las empresas y en la integración del municipio en una dimensión de crecimiento europea.

El desarrollo de este objetivo se realizará mediante el Programa **Desarrollo e integración territorial**.

- O.E. 0.3: Dotar al municipio de infraestructuras y recursos dotacionales que permitan articular un modelo integrado de ciudad amable, dinámica y competitiva.

Para esto, se ha definido un Programa de actuaciones cuyo nombre es **Infraestructuras, urbanismo y movilidad**.

- O.E. 0.4: Impulsar una gestión eficiente de los servicios públicos - cercanos, accesibles y eficaces - centrados en aportar soluciones y calidad a las demandas de la ciudadanía.

El Programa que articulará este objetivo será el denominado **Servicios a la Ciudadanía**.





Cultura y
Pensamiento

Eje 1, Cultura y Pensamiento

Justificación: la existencia de un rico y variado patrimonio histórico, unido a la diversidad de tradiciones y gastronomía que conforman un envidiable patrimonio inmaterial, justifica una realidad incuestionable: una oportunidad única para diferenciarse de otros municipios de la Costa del Sol y Andalucía, basando esta diferenciación en un enfoque cultural desde la perspectiva de la inversión. Vélez Málaga cuenta, además, con la figura de María Zambrano, referente internacional en torno al pensamiento libre, reflejo de una "Ciudad del Pensamiento" a la que aspira erigirse Vélez Málaga.

Definición: *Impulsar la riqueza de nuestro patrimonio material e inmaterial y convertirlo en un motor único de nuestra economía local e imagen del municipio. Convertir a Vélez Málaga en un polo de encuentro y desarrollo de foros de debate e intercambio de opiniones, que ofrezca espacios a lo largo y ancho de todo el municipio en los que desarrollar sin barreras la libertad de pensamiento de forma sólida, coherente y respetuosa con los demás. No podemos olvidar tampoco favorecer un entorno que potencie la creatividad sui géneris del propio veleño contrastada a la lo largo de nuestra historia y que ha tomado cuerpo en numerosos artistas.*

Ámbito de actuación

Dentro de este Eje se recogerán las actuaciones relacionadas con: Cultura y tradiciones, recuperación del Patrimonio histórico, Museos, fundaciones culturales, iniciativas y programas de desarrollo cultural, eventos relacionados con el pensamiento y la filosofía agrupados en torno a la figura de María Zambrano, etc...



Cultura y
Pensamiento

Eje 1, Cultura y Pensamiento (continuación)

Objetivos Estratégicos

- O.E. 1.1: Impulsar la puesta en valor de la riqueza patrimonial material e inmaterial de Vélez Málaga mediante un enfoque integrado, dinámico y sostenible de sus recursos.

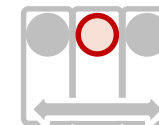
Este objetivo se articulará a través de diversos Programas de actuaciones: **Recuperación del Patrimonio, Gestión del Patrimonio y Promoción del Patrimonio Inmaterial.**

- O.E. 1.2: Hacia una cultura como inversión mediante la promoción de una oferta cultural centrada en la especialización y en la excelencia como elementos altamente diferenciadores.

Los Programas que agruparán las actuaciones asociadas a este objetivo **Promoción de oferta cultural y Generación de oferta cultural.**

- O.E. 1.3: Convertir a Vélez Málaga en la Ciudad del Pensamiento, un escenario vivo con el objetivo de profundizar y dimensionar los valores de progreso de la persona y la sociedad.

Se denominará Programa de Actuaciones **Pensamiento** al que reunirá las actuaciones que deben desarrollar este objetivo concreto.



Competitividad
y Crecimiento

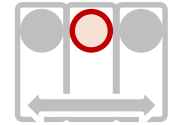
Eje 2, Competitividad y Crecimiento

Justificación: el desarrollo de un municipio debe sustentarse en una economía fuerte, con sectores consolidados y con potencial para generar nuevos nichos productivos, en el que los diferentes profesionales encuentren oportunidades de desarrollo y escenarios para la cooperación. En Vélez Málaga existe un conjunto de sectores productivos robustos, dinámicos y con gran potencial de crecimiento (Agroalimentario, Pesca, Turismo, Artesanía,..), sobre los que la estrategia futura del municipio deberá trabajar en su consolidación y crecimiento, combinando actuaciones de desarrollo empresarial con la formación de profesionales adecuados a la demanda de los diferentes sectores.

Definición: *Impulsar la existencia de un entorno empresarial competitivo y diferenciador, con una cultura de emprendimiento e innovación implícita en el que los jóvenes encuentren oportunidades de desarrollo profesional y facilidades para emprender, con capacidad de atraer recursos externos y generar un espacio permanente para la inversión, que ofrezca herramientas de fortalecimiento en los sectores productivos actuales y, al mismo tiempo, garantías de desarrollo de nuevos nichos de generación de riqueza y empleo, que cuente con todos los agentes (públicos, privados, financieros, ...) e iniciativas necesarias para retener, formar y atraer talento. Una economía competitiva que cuenta con recursos que garanticen su sostenibilidad y crecimiento.*

Ámbito de Actuación:

Se considerarán dentro de este Eje las actuaciones dirigidas a fortalecer el entorno empresarial y el modelo productivo de Vélez Málaga a través del impulso de la cultura de la innovación y el emprendimiento, fomentar iniciativas de asociación sectoriales / intersectoriales, creación y diversificación de oportunidades, apoyo a la definición, consolidación y promoción de iniciativas empresariales.



Competitividad
y Crecimiento

Eje 2, Competitividad y Crecimiento (continuación)

Objetivos Estratégicos

- O.E. 2.1: Proyectar un tejido empresarial basado en la economía del conocimiento y la competitividad, centrandolo su estrategia de crecimiento en la innovación, la excelencia en la oferta de bienes y servicios locales y en una sólida cultura del emprendimiento.

Este objetivo se desarrollará a través del Programa **competitividad, innovación y emprendimiento**.

- O.E. 2.2: Consolidar e impulsar la competitividad de aquellos sectores estratégicos capaces de dinamizar permanentemente el crecimiento de Vélez Málaga.

Las actuaciones que desarrollarán este objetivo se enmarcarán en el Programa **Sectores Estratégicos**.

- O.E. 2.3: Promover la empleabilidad desde una mayor capacitación del talento de las personas, la generación de nuevas oportunidades de empleo y el reforzamiento del compromiso de las empresas con la sociedad.

El Programa a través del cual se desarrollará este objetivo se denomina **Empleabilidad**.



Bienestar y
Calidad de
Vida

Eje 3, Bienestar y Calidad de Vida

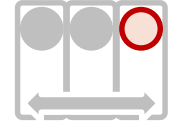


Justificación: es indudable que Vélez Málaga reúne numerosos elementos para ser considerado un municipio “de alta calidad de vida”: por su diversidad medioambiental (montaña, playa,...), su situación como “Puerta de la Axarquía”, su clima, su tamaño (ciudad media), sus infraestructuras viarias y dotacionales, sus oportunidades,... Estas realidades hacen de Vélez un entorno envidiable para vivir y disfrutar, por lo que será oportuno trabajar en la identificación de actuaciones que complementen esta realidad actual y garanticen que la calidad de vida (real y percibida) es cada vez mayor. Vélez Málaga, por otro lado, ha de ser capaz de responder a las demandas sociales y a la inclusión de todos los colectivos en un círculo permanente de bienestar, con recursos y servicios acordes a sus necesidades reales.

Definición: *Hacer de Vélez Málaga un municipio que asegure altos índices de bienestar y calidad de vida para sus ciudadanos, entendiendo como tales los aspectos relacionados con la atención sanitaria y niveles de educación, la integración social, eliminación de barreras arquitectónicas y accesibilidad, disponibilidad de acceso a las TIC, sostenibilidad del medio urbano, rehabilitación de viviendas, gestión de residuos y aguas, integración territorial y desarrollo del Medio Ambiente. Una ciudad de todos y para todos.*

Ámbito de actuación

Agrupará las actuaciones relacionadas con asuntos sociales, familia y mujer, inmigración, dependencia, servicios dirigidos a los mayores, servicios dirigidos a la infancia, educación, juventud, deportes, medio ambiente, playas, vivienda, abastecimiento de aguas y gestión de residuos, parques y jardines.



Bienestar y
Calidad de
Vida

Eje 3, Bienestar y Calidad de Vida (continuación)

Objetivos Estratégicos

- O.E. 3.1: Favorecer la inclusión social de todos los ciudadanos y ciudadanas en riesgo de exclusión a través de una oferta de servicios públicos y privados que den respuesta a sus necesidades.

Para desarrollar este objetivo se creará el Programa **Inclusión Social**.

- O.E. 3.2: Promover el desarrollo de infraestructuras y servicios de bienestar que contribuyan a garantizar una alta calidad de vida para nuestros ciudadanos y ciudadanas.

A este objetivo se asociará el Programa **Bienestar Social**.

- O.E. 3.3: Impulsar un entorno medioambientalmente sostenible que garantice la salud y el bienestar de los ciudadanos y ciudadanas así como la calidad y continuidad de nuestros recursos naturales.

Para este objetivo se ha desarrollado el Programa de actuaciones denominado **Calidad del Entorno**.

2. enfoque estratégico

participación ciudadana

Con el objetivo de que el Plan desarrollado refleje el sentir y las necesidades de todos los ciudadanos de Vélez Málaga, se han realizado diversas actividades de participación:

➤ **Participación del Consejo Social**

El 28 de julio se presentó al Consejo Social la iniciativa de desarrollo del Plan Vélez Futura, se explicaron los Ejes estratégicos sobre los que se está trabajando y se solicitó su colaboración para proponer iniciativas e identificar necesidades del municipio.

Durante dos meses (Agosto y septiembre) se han habilitado formularios Online para recoger propuestas procedentes de los diversos componentes del Consejo Social. Estas se han revisado e incluido en el borrador actual.

➤ **Mesas de trabajo**

Se están celebrando actualmente diversas mesas de trabajo con representantes públicos y privados del municipio de todos los ámbitos con el objetivo de recoger sus necesidades y propuestas:

- Cultura y Pensamiento
- Competitividad y desarrollo empresarial
- Asuntos Sociales
- Urbanismo y Medio Ambiente

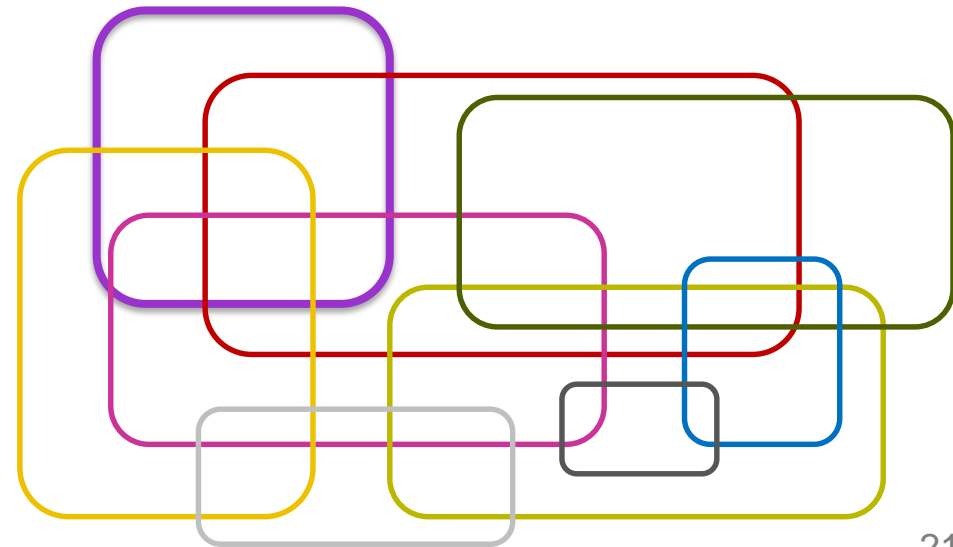
2. enfoque estratégico

propuestas de iniciativas

A partir de las propuestas enviadas por el Consejo Social de la Ciudad, y de las recogidas en las diferentes mesas de trabajo, se definirán propuestas con el conjunto de actuaciones o propuestas de proyectos que conformarán el Plan Estratégico. Estas propuestas se recogerán en el siguiente modelo de ficha descriptiva:

x.x.x Título de la iniciativa	
Programa al que está asociada (según el Eje Estratégico)	Fecha inicio – fecha fin
Descripción de la actuación	
Responsable: Agentes Impulsores: Agentes Implicados:	
Indicadores para su posterior seguimiento y evaluación	

3. Planificación



3. planificación

La planificación de los trabajos de elaboración del Plan Vélez Futura se refleja a continuación:

